

Luca Albanese Vito Cozzoli Ermanno Sgaravato

# Amministrazione straordinaria delle grandi imprese in crisi

## Manuale operativo

Prefazione di  
Giovanni Legnini



JOVENE EDITORE 2018

## INDICE

<i>Prefazione</i> di Giovanni Legnini .....	p.	1
<i>Premessa</i> .....	»	7

### CAPITOLO PRIMO

#### NORME E DISPOSIZIONI A CARATTERE GENERALE

1. La procedura e la nomina dei suoi organi .....	»	9
2. Principi ispiratori dell'attività degli organi della procedura: cele- rità, contenimento dei costi e controllo dei medesimi, osservanza degli adempimenti prescritti a carico degli organi della procedura .....	»	23
3. Modalità di funzionamento degli organi della procedura: esercizio collegiale dell'attività dell'organo e verbalizzazione delle delibe- razioni .....	»	32
4. Forme di comunicazione degli atti della procedura: le comuni- cazioni telematiche .....	»	36
5. Sistema di pubblicità della procedura: pubblicazione delle in- formazioni relative alla procedura in generale e agli incarichi conferiti .....	»	42

### CAPITOLO SECONDO

#### INDIRIZZI OPERATIVI PER I COMMISSARI STRAORDINARI

1. Fase dell'esercizio d'impresa .....	»	47
1.1. Gestione dell'impresa e programma <i>ex art.</i> 54 del d.lgs. 270/99 .....	»	47
1.2. Atti di alienazione <i>ex art.</i> 42 del d.lgs. 270/99 .....	»	57
1.3. Ricorso a delegati <i>ex art.</i> 41, comma 1 del d.lgs. 270/99 .....	»	60
1.4. Ricorso a coadiutori, consulenze e collaborazioni esterne <i>ex art.</i> 41, comma 2 del d.lgs. 270/99 .....	»	63

1.5. Relazioni <i>ex art.</i> 61 del d.lgs. 270/99 ed <i>ex art.</i> 40, comma 1- <i>bis</i> del d.lgs. 270/99 .....	p. 68
1.6. Documento previsionale sui costi di procedura .....	» 73
1.7. Ispezione delle scritture contabili e della documentazione della procedura <i>ex art.</i> 46, comma 4 del d.lgs. 270/99 .....	» 75
1.8. Programma delle imprese del gruppo <i>ex art.</i> 86 del d.lgs. 270/99 .....	» 75
2. Fase liquidatoria .....	» 81
2.1. Progetto di ripartizione dell'attivo e distribuzione degli acconti <i>ex artt.</i> 67 e 68 del d.lgs. 270/99 .....	» 81
2.2. Relazione semestrale <i>ex art.</i> 40, comma 1- <i>bis</i> del d.lgs. 270/99 e relazione <i>ex art.</i> 205 legge fallimentare .....	» 84
2.3. Bilancio finale della procedura con il conto della gestione <i>ex art.</i> 75 d.lgs. 270/99 .....	» 86

CAPITOLO TERZO  
INDIRIZZI OPERATIVI  
PER IL COMITATO DI SORVEGLIANZA

1. Fase dell'esercizio d'impresa .....	» 89
1.1. Gestione dell'impresa e programma <i>ex art.</i> 54 del d.lgs. 270/99 .....	» 89
1.2. Atti di alienazione <i>ex art.</i> 42 del d.lgs. 270/99 .....	» 93
1.3. Ricorso a delegati <i>ex art.</i> 41, comma 1 del d.lgs. 270/99 .....	» 97
1.4. Ricorso a coadiutori, consulenze e collaborazioni esterne <i>ex art.</i> 41, comma 2 del d.lgs. 270/99 .....	» 98
1.5. Relazioni <i>ex art.</i> 61 del d.lgs. 270/99 ed <i>ex art.</i> 40, comma 1- <i>bis</i> del d.lgs. 270/99 .....	» 102
1.6. Documento previsionale sui costi di procedura .....	» 105
1.7. Ispezione delle scritture contabili e della documentazione della procedura <i>ex art.</i> 46, comma 4 del d.lgs. 270/99 .....	» 106
1.8. Programma delle imprese del gruppo <i>ex art.</i> 86 del d.lgs. 270/99 .....	» 107
2. Fase liquidatoria .....	» 109
2.1. Progetto di ripartizione dell'attivo e distribuzione degli acconti <i>ex artt.</i> 67 e 68 del d.lgs. 270/99 .....	» 109
2.2. Relazione semestrale <i>ex art.</i> 40, comma 1- <i>bis</i> del d.lgs. 270/99 e relazione <i>ex art.</i> 205 legge fallimentare .....	» 111
2.3. Bilancio finale della procedura con il conto della gestione <i>ex art.</i> 75 del d.lgs. 270/99 .....	» 114
2.4. Altri adempimenti <i>ex art.</i> 36 del d.lgs. 270/99 .....	» 116

CAPITOLO QUARTO	
IL CONCORDATO	
NELL'AMMINISTRAZIONE STRAORDINARIA.	
LA POSSIBILE ROTTAMAZIONE DELLE PROCEDURE	
DI AMMINISTRAZIONE STRAORDINARIA .....	p. 117

CAPITOLO QUINTO	
LA GARANZIA STATALE .....	» 129

CAPITOLO SESTO	
L'AMMINISTRAZIONE STRAORDINARIA	
DELLE GRANDI IMPRESE IN CRISI:	
UN BILANCIO E LE PROSPETTIVE DI RIFORMA ...	» 133

CAPITOLO SETTIMO  
SINTESI DEI PUNTI  
CHE RICHIEDONO UN CHIARIMENTO

1. La figura del delegato <i>ex art.</i> 41, comma 1 del d.lgs. 270/99 .....	» 146
2. La detrazione del compenso del delegato <i>ex art.</i> 41, comma 1 del d.lgs. 270/99 .....	» 146
3. Definizione dell'ambito di applicazione dell'art. 41, comma 2 del d.lgs. 270/99 .....	» 147
4. Il conferimento degli incarichi <i>ex art.</i> 41, comma 2 del d.lgs. 270/99 .....	» 147
5. Schemi di informativa preventiva e consuntiva di spesa .....	» 148
6. Le procedure di stima dei beni e pubblicità verso i terzi da adottare per gli atti di alienazione <i>ex art.</i> 42 del d.lgs. 270/99 .....	» 149
7. La interazione tra le relazioni periodiche e l'adozione di modelli <i>standard</i> nell'ambito della disciplina relativa agli obblighi di informativa .....	» 150

CAPITOLO OTTAVO	
SINTESI OPERATIVA .....	» 153

CAPITOLO NONO	
APPENDICE NORMATIVA .....	» 163